

# 创业“战疫”共克时艰 专家在线答疑解惑

疫情当前,为了帮助更多中小企业应对当前的困难,继市人社局公布了四项政策措施来帮助减轻企业负担后,海纳百川搭建线上沟通平台,充分发挥上海市创业指导专家志愿团的优势,由资深专家为创业者在线答疑解惑。

上海市创业指导专家志愿团成立于2000年5月,系由上海市委宣传部、上海市人力资源社会保障局以及上海市精神文明办联合发起,由企业家、职业经理人、行业专家等社会各界人士志愿加入,旨在为创业者提供咨询指导和跟踪帮扶的公益性志愿服务组织。

疫情期间,创业指导专家将

携手本市人社部门首席创业指导老师们持续为广大中小企业和创业者提供企业诊断、项目答疑、法律援助、政策咨询等方面的线上服务。

识别右侧二维码,进入海纳百川——创导师板块或通过“海纳百川”微信公众号子菜单点击“创服务”→“找导师”,选择“导师专业”或“专家行业”,查询匹配导师进行咨询,专家将针对个体问题进行解答。



本市各区创业指导公共服务联系信息

各区	联系电话
黄浦区	021-63137613
徐汇区	021-24092222*3581
长宁区	021-62400032*279
静安区	021-56705313
普陀区	021-66118901
虹口区	021-65753463
杨浦区	021-55831802
浦东新区	021-68588900
闵行区	021-33883785
宝山区	021-56122513
嘉定区	021-59997930
金山区	021-67961305
奉贤区	021-67116979
松江区	021-67848592
青浦区	021-69717450
崇明区	021-69693019

## 【创业故事】

### 曹玉敏：一张照片改变人生轨迹（上）



曹玉敏,曾任某500强企业亚太区研发财务控制总监,2015年创办了全球首家即时影像共享服务平台,拥有全球5000余位合作摄影师,服务过176个城市和16个海外国家,被称为中国互联网影像女王。而在公司里,大家都亲切地称曹总为“大米”。

#### “宝宝的照片打动了我”

2010年,大米以“火箭”速度蹿升至世界500强亚太区CFO,不出意外再往上的目标就是全球CFO。以她的拼劲儿,这个愿

望似乎并不遥远。“女性做到这个位置已经很不容易,在德国总部的时候我们团队里我是唯一的亚洲女性。”正在事业上升期的大米遇到了很多职场女性经常面临的选择:二胎来了,要事业还是要家庭?“我上半辈子从来没想到第二条路,觉得自己就是学财务做财务。”得知自己怀孕后大米陷入了矛盾。即使如此,她还是忙于“赶路”,出差、谈项目,工作节奏不受丝毫影响,公司里没人知道她已经怀孕3个多月。

一天,在美国出差的大米在回住处的路上走进了一家医学影像中心。在国外,怀孕的妈妈都会为腹中的胎儿拍摄医学影像留作纪念。当大米看到照片时,仿佛看到小家伙在向自己招手。顿时,她的心融化了。“我觉得上帝给了我一个警示,在那一刻,她做出了决定——创业。”“既然这一张照片能打动我,也一定能打动其他妈妈。”大米决定踏进影像行业。

#### “让照片飞起来”

起初,大米的设想是把已经在外国成熟的医学影像技术带到中国,“从孩子在妈妈肚子里开始记录他的成长”,成立了自己的摄影工作室。当工作室开到第三家的时候,大米发现“摄影行业原来有这么多坑”。首先,妈妈们大着肚子来拍照,一个周之后才能选照片,“尤其在冬天,还会冒着滑倒的风险。”其次,拍摄门店都在黄金地带,后期处理都在比较偏僻的工厂店。每天用U盘在两地间传送照片就是个非常低效的环节。即使用网盘,每一个环节的下载上传都存在丢失和弄错照片的风险。

一次因为照片丢失,一个阿姨“指着鼻子”骂她,她委屈之余跟丈夫发牢骚,看着妻子,技术出身的丈夫陈文辉提出了一个设想——把云计算和摄影结合起来,搭建一个云摄影的平台。“让照片飞起来”。就这样,2015年9月,VPPhoto诞生。大米任CEO,陈文辉任CTO。(未完待续)

(长宁区就业促进中心)

## 【各区动态】

### 疫情防控阻击战，凤创谷在行动

“疫情就是命令,防控就是责任”,奉贤区的市级创业孵化示范基地凤创谷近日采取了各项有力措施,誓在这场疫情防控阻击战中取得胜利。

#### 众志成城,凤创谷尽一份力

从疫情爆发后,凤创谷基地内3家企业夜以继日研发生产新型冠状病毒检测试剂盒以及提供试剂盒相关原材料。春节期间,凤创谷团队为奋战在第一线的企业做好后勤保障工作,协调解决奋战在疫情一线企业的住宿、饮食配餐等问题,积极沟通相关单位,解决他们的后顾之忧。

#### 严格把关,

#### 做好返沪人员防控工作

为有效切断病毒传播途径,坚决抑制疫情蔓延势头,凤创谷科创基地疫情防控措施,均以《告凤创谷基地企业书》形式更新下发。基地第一时间成立疫情防控领导小组,共计4组,采取组长负责制,下设4位组员为联系人,每日向组长汇报返回人员数,健康情况等。同时加强基地的安保管理,

基地全体员工分班分组巡查排摸,协助保安进行来访人员登记和测温工作,对春节期间离开过上海又返回上海的,隔离期不满14天的,一律劝说离开基地。

#### 阻止疫情,

#### 加强基地警戒与防控工作

每天安排保洁人员对基地公共区域开展定时定点多次消毒工作,落实到每一个角落。在病毒易留存区域电梯间、卫生间、大厅等公共场所做特别的消毒处理。除了4家复工企业外,其余企业均处于关停状态。

凤创谷是一个开放式基地,对此次疫情防控管理工作增加了难度,基地在主要的位置设置了警戒线,并张贴了告示,加强对基地的防范保护。

随着基地企业陆续开工,基地与物业负责人紧锣密鼓启动安保一级防护机制,出台相关安全防护规定,为确保基地安全生产、营造员工健康无忧的工作环境而努力。(奉贤区就业促进中心)



### 创业导师系列报道 梦想“导演”为创业者排忧解难(九)

虹口区就业促进中心首席创业导师 顾船青 挖掘“好苗子”浇灌成“大树”

谈到会展会务,大家可能会觉得这是件传统又寻常的事。但是说起高达或者王者荣耀,许多年轻人就会觉得展会又潮又好玩。“去年,王者荣耀和高达的巡展都是由虹口区的‘人潮互娱’公司策展布展的,反响很热烈。”虹口区就促首席创业导师顾船青分享道。

由于喜欢和创业者沟通交流,所以顾船青加入了不少创业社群、论坛和微信群。一次,有人在群里表示想来上海创

业,想了解相关政策,顾船青就主动与他取得联系并继续沟通。得知企业有落地需求后,顾船青积极对接区内投促办,方便企业在虹口落地,同时上门为企业梳理人社创业政策服务。

秉承“用创业精神做创业服务”,虹口创业指导服务中心这些年先后扶持出一批优秀的互联网企业,除了上文提及的人潮互娱,还有VIP陪练、食亨、一步娱乐等。服务中心表示,他们对此喜闻乐见,将继续



以实际行动为企业保驾护航,相信越来越多的优秀项目会在虹口生根发芽。

虹口区就业促进中心创业指导服务部门 地址:曲阳路191号 电话:65753463

【创海一书】 《指数型组织》· 打造独角兽公司的最强属性

《指数型组织》一书,适合希望掌控未来的企业家学习,在企业发展的过程中让上一次发展的结果,成为下一次发展的起点,对于指数型增长的组织来说,最终能达到的规模取决于市场容量的大小,市场有多大,最终就能够做到多大。

我们惊叹于小米的迅速崛起,阿里帝国的快速扩张,也好奇是什么让谷歌在波诡云谲的竞争对手里始终走得稳健从容。其实,不管是小米、阿里还是谷歌、优步Uber、爱彼迎Airbnb,它们的成长都离不开数字化自己的组织。

还记得20世纪80年代早期,手机既笨重又昂贵,著名的咨询公司麦肯锡预测在2000年之前,移动电话的使用量不会超过100万部,所以它建议美国电话电报公司不要进入移动电话行业。但实际上,2000年时手机数量达到了一亿部,麦肯锡被狠狠地打脸,它的预测出现了99%的差错,这也导致美国电话电报公司错过了信息时代最重要的机会。

无独有偶,3D打印、生物技术等领域都发生过类似“谬以千里”的预测。归根结底,不过是这些领域的专家总是以线性的方式进行推测,毫不顾及正在“信息化”的一切,信息化产业的发展早已以指数型的方式增长了。

本书作者,萨利姆·伊斯梅尔,奇点大学创始执行理事和“全球大使”。曾任雅虎公司副总裁兼新产品开发部负责人。TED演讲人。2003年入选瑞恩媒体“40位40岁以下商业人士”名单。

萨利姆在书中将会告诉你关于指数型组织主题的任何内容:首先你需要了解指数型组织的11大属性;其次如果你想创业,那么12个创立指数型组织的步骤足够你步步为营;第三,如果你身处传统企业职场,迫切想改变,那就看看如何把传统组织打造为指数型组织的方法吧,不论小公司还是巨无霸,作者都能给到独到的建议。

指数型组织都有一个共同点:他们都有一个崇高而热切的目标。M代表宏大,T代表变革,P代表目标。足够鼓舞人心的MTP,本身就是一种竞争优势,它会鼓励人们创造出自身的社区、群体和文化。如果一家公司的眼界很窄,那它就不太可能会追求能实现高速增长的商业战略。