解困惑、暖人心，创业指导专家志愿团在行动

把有限的生命，投入到无限为人民服务之中去，这就是雷锋精神！“新时代文明实践，暖心创服在身边”学雷锋主题服务月还在持续进行中，全市创业指导专家志愿团各分团全体出动，发扬志愿精神，以真情暖人心，以服务聚民意，通过政策解读、培训讲座、创客交流等形式，线上+线下，深入了解创业者需求，解答创业路上遇到的困惑。

乐业沙龙：导师支招教你避创业雷区

为进一步弘扬雷锋精神和志愿服务精神与文化，从3月份起，普陀区就业促进中心就携手区内各街道镇、高校、研究所，率上海市创业指导专家志愿团普陀分团开展以“新时代文明实践，暖心创服在身边”3·5学雷锋主题服务月活动。

近日一场“乐业沙龙”学雷锋主题服务活动在普陀区石泉路街道举行，活动特邀来自企业的资深HR和劳动人事争议调解部门工作人员作为主讲嘉宾，围绕企业招聘技巧、企业用工风险防范与实务、企业劳务纠纷调解服务等三方面进行分享，进一步提升中小企业管理水平。

活动当天，各分团专家还就企业用工中容易发生的纠纷、招退工各环节中容易忽略的细节，及法律风险控制的要点等方面展开了详细分析。各企业HR就自己工作中遇到的问题和困惑，与专家们作了深入交流和积极互动。

创服“圆桌派”，志愿新平台

3月12日，市创业指导专家志愿团奉贤分团邀请到区内园区代表和创业者共同走进悠口园区，以“圆桌派”的形式探讨创业帮扶路上的重点、难点和痛点。

弘泾实业作为一家传统空调工程制造企业，迫切希望经营转型以减少线上市场的冲击，提高自身竞争力。专家团钟光明认为空调工程产业的目标客户群还是以线下为主，企业可以细分产业特点，针对特定客户群体深度分析，找到潜在客户群，拓宽销售市场。闳鼎文化是一家年轻企业，通过网络平台推广传统文化，以售卖课程和商品为主要盈利方式，目前正寻求突破，希望可以在线下开出实体店。专家团成员刘亚运主动提出愿意帮忙搭桥牵线，联系场地，共同解决企业的需求。

最后，专家团与园区代表就“专家活动如何深入园区”这一主题，展开热烈讨论。悠口园区提出要将园区服务和专家服务联动来提高帮扶工作质量，汇智天地向专家团提出希望能创造更多专家和企业面对面交流的机会。专家团耐心听取各园区意见，也希望能与园区搭建起更有效、更及时、更便捷的沟通桥梁，既坚持“门诊”，也做好“出诊”，与园区携手帮扶工作，为更多的创业者提供帮助。

线上直播：如何在疫情持续影响下实现逆袭

近日，崇明区就业促进中心、市创业指导专家志愿团崇明分团联合上海长兴海洋家创客基地举办了“新时代文明实践 暖心创服在身边”主题的学雷锋首场活动——以《如何在疫情持续影响下稳定创业，实现逆袭》为课题的线上直播活动。

活动邀请到上海玩美总裁俱乐部会长、天使投资人，上海金融学院客座教授，阿里巴巴平台特约讲师——党军锋，作为课题主讲人。

直播一开启，便吸引了众多创业者线上观看。主讲人以生动的实例配合慷慨激昂的语言，深入浅出分析创业者如何充分认识疫情对企业及创业环境的影响；初创企业稳定内部，共克时艰应做好哪些工作；创业者如何在疫情中把握商机等具体问题，多角度多维度启发创业者们寻求突破困境、实现逆袭的方式方法。整场活动近3000人次的创业者线上参与，共同展开头脑风暴。

一个小时的直播为创业者们呈现的是诚意满满、内容扎实的干货，以及疫情下初创企业所面临现实问题的探讨，相信可以给创业者们新的启发和思考。

（普陀、奉贤、崇明分团）

【一校一品】

探营上海高校里的创业指导站(十九)

上海行健职业学院：实现“通识教育、专业教育和创新创业教育”融合

上海行健职业学院坚持创新引领，注重批判性和创造性思维教育，强化创造意识、创新精神和创业能力培养，实现“通识教育、专业教育和创新创业教育”融合，形成锐意进取、自强自信和协作包容的创新创业文化。

学校创业指导站采用“开放合作”模式，依托上海聚能湾企业服务有限公司、创兆园及院内外实训基地等创新创业资源，打造三维度结合的创业工作功能区；搭建学院、企业、行业共同建设的创新创业实践平台，实现院内实训基地支持创新创业、院内众创空间促进创新创业、院外实践教育基地对接创新创业的逐级递进、相互协调、互为补充的协同育人格局。

学校根据人才培养过程，构建依次递进、有机衔接、科学合理的创新创业课程。一是面向全体学生开设创新创业必修课、选修课、在线开放课程，学生根据自身需求选课；二是坚持学分制教学管理，实施弹性学制，允许学生根据需要保留学籍休学创业；三是设置合理的创新创业学分，建立创新创业积累与转换制度，将学生开展创新实验、获得专利、自主创业等项目折算为创新创业学分。

上海农林职业技术学院：打造机制保障与运行管理相结合的大学生创新创业教育模式

上海农林职业技术学院高度重视大学生创新创业教育，以培养学生创新精神和实践能力为目标，将创新创业作为人才培养的重要环节，逐步形成了机制保障与运行管理相结合、学生创新创业教育和能力提升相结合的大学生创新创业教育模式，进一步营造浓厚的校园创新创业氛围。

一是依托专业特色，增强学生创新意识和创业能力。学校立足“为农服务、特色立校”的办学宗旨，在田间地头搭建创新创业实践平台，将学农与创新创业实践教育作为深化改革的重要内容。

二是整合资源，广泛开展创新创业特色实践活动。紧密联系区镇资源，发挥三区联动的社会化优势，迸发创新创业的火花，释放“1+1+1>3”的叠加效应。校内定期举办“尚农创业街”创业营销实践活动；组织学生赴实训基地开展“学农与创新创业实践”教育活动；安排创新创业教育专题课程等。

三是积极做好“双创”宣传工作。充分利用校内宣传栏、海报、网站、微博、微信等，对党中央、国务院关于大力促进大学生创新创业工作的有关精神进行宣传，激发学生创新创业热情。

【创业故事】

完善技术的本土优化，构建更智能的建筑空间

记李辉和他的阿缇德(上海)科技有限公司(下)

由于产品可塑性很强，不仅能应用在商业建筑、五星酒店场景，还可应用于沿街店铺的落地玻璃的广告展示。在刚过去的2020年第三届进博会上，阿缇德作为指定全息投影屏供应商，为进博会定制了两块大屏，放置在主通道边上，播放进博会的形象宣传片。

发展：拿来技术的本土优化

李辉介绍，公司的原材料是从以色列进口的。作为中以合资的企业，双方有明确的界限划分。以色列方面主要提供材料的研发技术，上海的公司则以视觉效果、建筑效果开发作为研发方向。“通俗来说，以色列方面就是养鸡场，提供了活鸡不能拿来就吃，我们负责根据具体场景和需求，做成咖喱鸡、大盘鸡等不同产品。”李辉表示，跨国界的技术产品往往需要结合本地实际消费需求，才能做到更好的市场应用。

与其他同类型的薄膜投屏项目相比，阿缇德的产品更具有技术壁垒，其产品可以精准控制磨砂度，以呈现不同的屏幕效果。使产品就像隐藏在透明玻璃后面的高清巨幕。通过公司团队的研发，产品投屏的控制系统可以与室内各种控制系统联动，使贴膜后的玻璃装置更为智能，成为智能化楼宇的一部分。同时，阿缇德的液晶薄膜投屏产品能耗更小，一般使用年限也较长，更为绿色环保。

展望：更智能的建筑空间

落地虹口之后，李辉得到了市区两级各政府部门的扶持和帮助。2019年，他参加了虹口区科创中心举办的第二期创业班。在创业班学习期间，他遇到了当时的班主任徐立。徐立是上海市创业指导专家志愿团虹口分团的资深专家，拥有多年的咨询经验。在与徐立的交往中，李辉感到收获颇多。

“徐老师德高望重，经验丰富，而且他并不像一般导师或投资人那样略带清高，反而更像一位随和的长者。”李辉这样说道。徐立循循善诱，分享自己多年来对市场和客户的理解，以此启发李辉，使他对创业路上的困难和应对方法有了更好的理解和对策。

目前，液晶薄膜投屏项目落地场景也正在不断的拓展中。李辉认为，先要把产品和方案摸索出来，匹配需要的工程师，再往外复制产品和团队。目前团队成员只有五人，未来应对更多场景开发，公司会相应分成商业方向和展馆方向的事业部。

在如博物馆一类的场景中，阿缇德的技术完全可以应用在产品展示环节。当远看时，展品看似由普通玻璃罩住。当参观者走进，正对的一面玻璃可自动弹出展品演示和说明画面，讲解完成后恢复原状。

鉴于公司目前采用内部融资方式，李辉表示，“我认为，公司还是要展现出价值、生命力、造血能力等前景以后，再去想更多的融资。”

【专家点评】

创业者李辉有多年的职业经验，和以色列的资源优势，现在合作的以色列技术，有巨大的市场应用空间，在整合互联网、IT、人工智能等技术基础上，能够落实到更多的应用场景，带来更多的商业及社会价值。

公司下一步要把重点放在市场开拓上，寻找更多的应用场景，可以通过资源和渠道的合作开拓市场，总结每个订单(项目)的场景、功能、效果，推广到更多的客户，向工具化、产品化方向发展，在市场发展的基础上，逐步扩大公司团队。

（徐立 上海市创业指导专家志愿团专家）

（《中国孵化器》东杉）