

新苗结对

“85后”女创客，从园区“打工人”变身“合伙人”

“种子孕育-母婴平台”是江浦路街道创业孵化园区内的一项特色孵化项目，专注于0-3岁母婴群体提供全程在线保健指导服务。项目于2021年4月入驻园区，得到“三免三网”的服务优势和“五步育苗法”，并享受了一系列创业帮扶与专家指导，现已顺利度过“种子”阶段进入“初创”阶段。

创业梦想从园区开始萌芽

张翼作为“种子孕育”的创始人之一，创业前曾是江浦路街道创业孵化园区内一家公司的员工，凡是园区组织创业培训和指导活动，她总是积极参与和学习，在创业激情的激励和感染下，这个85后女青年的创业活力被激发，一颗创业“种子”悄然萌芽。



创业思路从指导开始明晰

2021年4月，张翼带着她的“种子孕育”项目来到园区，向创业指导专家志愿团的导师王丽华寻求帮助，王老师首先从疫情背景下的创业方向出发，为其分析项目的前景与可

行性，接着又针对项目的商业模式、团队构成等方面进行系统分析。通过王老师的综合指导，张翼对创业思路有了较为清晰的认识，迅速对运营模式

创业架构从服务开始搭建

为了让项目快速步入正轨，园区通过“免费政策解读+免费办理工商营业注册+协助申请免息贷款”和“资源网+园区网+专家网”的服务协助完成架构搭建，还重点梳理了营业执照、经营范围等实际问题，对初创企业可享受的各种扶持政策进行了详细解读并协助完成办理事宜，顺利帮项目进入“种子”期。

创业瓶颈从会诊开始突破

初期运营中，张翼遇到“用人难”“成本高”“合作少”等问

题，在园区协助下，王丽华为项目团队先后开展了三次专家“诊脉”，依次从内部制度完善、人员分工调整、企业成本控制、合作竞争优势等方面一一进行剖析，为项目企业的市场合作问题提供了切实建议。同时，园区积极联络相关社会资源和企业资源，帮助“种子孕育”项目尽快突破瓶颈，完善内部组织管理和合作运营问题。

创业发展从培育开始提升

2021年6月，“种子孕育”项目参加了“创业新秀大赛”，通过比赛继续完善商业模式、拓宽思路。经过园区与创业指导专家的帮扶和培育，项目现已取得初步成效，未来将重点聚焦于“核心竞争力”的优势提升上，不断完善和发展。未来，张翼将在多方助力之下，进一步打响品牌知名度，努力让公司从“创业新苗”成长为“参天大树”。

(“海纳百川”微信公众号)

政策解读

零基础的我想创业，可以得到哪些帮助？

本人是本地户口的小青年，想自己创业，但是又怕没经验，资金方面也存在问题，不知是否能帮我梳理一下能从政府部门得到哪些帮助吗？

首先针对你所说的“没经验”，建议你可以先参加本市的青年创业见习。本市的青年创业见习是专门针对提升青年创业能力，组织青年到政府确定的见习基地的特定岗位进行实践锻炼的一项创业准备活动。见习期限一般为1-12个月，期间带教老师会通过各种方式，如带领你撰写创业计划书、学习专业领域技能等，帮助你提升创业相关的能力。对于零基础的小白来说，把创业见习当作创业前的能力准备是一项不错的选择。

其次针对“资金问题”，目前本市已经出台了多项创业担保贷款政策为创业者提供资金帮助。创业者如果缺少创业启动资金，可以申请创业前创业担保贷款，担保贷款金额最高为20万元；如果创业者或创业组织在后续创业过程中遇到了资金困难，则可以选择个人创业担保贷款，贷款金额最高为50万元，或创业组织创业担保贷款，贷款金额最高为300万元。

再次，为进一步鼓励创业，本市还出台了多项创业补贴政策，涉及房租补贴、社保补贴等多方面，如首次创业一次性补贴、初创期创业组织社会保险费补贴、初创期创业场地房租补贴等，尽可能地为初创期的创业者减轻资金压力。

(“上海人力资源和社会保障”微信公众号)

三区融合

闵行：“融创之道”——谱写“校-园”联结新篇章

闵行区于2016年开始院校创业指导站建设，历经5年的发展与探索，先后建成了5家院校创业指导站，覆盖了从高等院校到中等职业学校、从公立体系到民办体系、从理工专精到文科综合的全方位校园“创服”网络架构。5年间，院校创业指导站逐步脱离了过去闭门造车模式，通过整合多方社会化资源，打破不同渠道的横向壁垒，在与孵化园区的双向合作中，总结出了一套独特的“闵行经验”。

校外孵化体系

为协助解决创业学生的孵化场地使用问题，闵行区人社局搭建中间平台，在院校与园区之间建立起大学生创业的校外孵化机制。例如，上海交通大学与零号湾、创想600等园区开展双向合作等。通过校外孵化体系，让院校的大学生创业者在毕业离校之后，依然可以通过定向合作渠道在这些园区旗下的孵化载体内享受到独有的优惠入驻权限。



合办创业活动

以组织举办各类创业活动为契机，积极推动院校与园区的深度合作。经过多年持续性融合，现已在区内院校建立了以“互联网+”校内选拔赛、创业训练营等活动为核心的合作通道。例如，上海交通大学每年会与合作园区针对创业赛事举办3-4场大型系列活动，园区提供场地、经费支持及外部投融资对接，而高校负责推荐创业团队并邀请专家参与前期辅导。

共享创业导师

院校创业指导站与园区往往都会建立自己的创业导师库，但受限于来源渠道以及面向群体的不同，导师团队的结构与行业领域呈现出较大差异。因此，通过在院校和园区之间共享导师库的方式，在具体的指导服务过程中实现取长补短。例如，华东师范大学通过引入华师大科技园的创业导师团队，参与校内各项创业大赛赛前辅导和创业资金申报培训等个性化服务。

双向交流赋能

区内部分院校积极探索深度协作的可行性，提出了以双向交流为核心的服务模块。例如，东海学院与“大树下”建立的合作模式中，就提出了双向交流赋能的实施计划：一方面，邀请园区优秀创业者进入学校，参与校内学生的创业实践经验分享；另一方面，也同样邀请院校大学生创业者走访园区，参观学习园区优秀企业的成功之道。

政务下沉校区

依托各街镇社区事务受理服务中心，闵行区于2019年起逐步建立起了一个涵盖全区孵化园区的上门式“快速反应”政务服务项目。2021年，该服务开始扩展到院校指导站，目前区内5家院校均已建立了绿色通道，将政策咨询、受理辅导等工作前端设置在院校创业指导站内，做到让“政策勤跑路，企业少跑腿”。

(“海纳百川”微信公众号)

各区动态

志愿抗“疫” 共同守“沪”

新一轮新冠肺炎疫情爆发以来，上海市创业指导专家志愿团宝山分团的志愿者们，挺身而出、奋勇担当。在社区化身为了“大白”和“小蓝”；为企业，编书和讲课，用实际行动诠释着“奉献、友爱、互助、进步”的志愿服务精神。

“我要为社区抗疫做什么！”

社区是疫情联防联控的第一线。宝山分团的志愿者们积极向所在街道和社区报名，投身抗疫。专家志愿者储一协助医生采样登记，倪涛为社区里行动不便的老人做抗原测试，沈玉华为居家居上网课的孩子打印试卷，陈晓禹、汪国维、朱斌、袁帅等协助街道、居委工作人员提前做好室内外检测场地的布



置、现场秩序维护、信息登记，保障了核酸检测有序进行。已经66岁的李杰美每天也是早出晚归，除了参加社区的巡逻，他还带领着他的配送团队，为居民提供着最后一百米

“为疫情下的创业企业做些什么？”

受疫情影响，创业企业面临着前所未有的挑战和风险。为此，专家志愿者们积极主动报名，发挥“海纳百川”和“创赢宝山”微信服务号专家在线指导功能，为创业者提供实时在线咨询。

专家志愿者许炳，是华创俱乐部负责人，他动员华创导师免费在线辅导创业者，通过线上课程直播和咨询辅导的方式来帮助创业者。专家志

愿者黄燕华作为律所的合伙人，组建法律服务志愿团，开展线上法律咨询，根据法律法规、最新操作文件等，将各企业家关心的问题在2020年编写的《企业复工指南》上进行了更新，为企业顺利复工做好指导。

抗击新冠疫情的战斗，是一场持久战。疫情当前，责任在肩，上海市创业指导专家志愿团宝山分团的志愿者在创业服务中没有停歇，在社区服务中更显品质。花开有时，相信这座城市一定能够恢复往昔热闹的景象，变得生机盎然。

(宝山区就业促进中心)