

创业技巧

“创”实战：如何写好企业愿景？

企业愿景是什么？使命宣言与企业愿景是一样的吗？

一家公司的愿景，是在最高层面上揭示了一个组织最希望成为什么以及想实现怎样的长期目标。相对来说，它服务的是一个有点崇高的目标——利用公司的所有远见，形成一个极具影响力的宣言。

愿景宣言很重要，因为它概述了所有公司成员的共同目标；而且，对于现在以及未来的员工来说，向着更高目标努力的企业更有吸引力。也就是说，



好的愿景宣言不仅可以提高员工的敬业度，还能更容易找到与你们同频的新员工。

由谁来写企业愿景呢？

在创业企业中，主要还是

由初创团队共同完成，创始人可以询问每个人的想法；但在大型企业中，则需要有所选择，但又保留一定的员工代表性。

如何去表述更适合呢？

撰写愿景宣言最困难的部分之一就是措辞。不要陷入完美主义的陷阱中，一个具体而独特的愿景宣言是将自己与其他企业区分开来的好开始。撰写时可以参考以下几点小技巧：

- 展望未来5到10年。
- 梦想远大，但专注于成功。
- 使用现在时。
- 使用清晰、简明、无行话的语言。
- 注入激情，鼓舞人心。
- 与你的商业价值和目标保持一致。
- 制订计划，向员工传达你的愿景。
- 准备好为这一愿景投入时间与资源。

写好的愿景宣言应该能为公司的发展道路提供清晰的指引。当确定好企业愿景后，你的商业举措都需要向着愿景目标靠近，不断去实现这个愿景。

更多提醒

愿景宣言应被视为战略计划的一部分，它是一种内部沟通工具，有助于调整和激励你的团队达到公司的目标。

因此，愿景宣言不应该是—成不变的，要不断回顾、审视与修改。

首先，没有在第一时间确立一个具体的愿景也是完全可以接受的。早期阶段过于拘泥在某一主宣言，反而会扰乱学习与创造过程。作为领导者，你可以每月写一份愿景宣言，并保存草稿，然后等待时间的检验，看看什么是真正被认可的、被留下来的。剩下的关键词往往最终会成为你们的品牌底色，甚至是你们的精神动力来源。

创业初期把自己绑在一个特定的愿景上，可能会限制成长的可能性，或者让你对需要改变之处视而不见。

其次，愿景宣言不应该是—成不变的。即使你对现有版本投入过不少时间和金钱，如果感觉不对，就还是要果断做出改变。

最后，让企业愿景具有信念感。在业务发展之路上，你会遇到好光景，也会遭受糟糕处境，所有想象得到的弯路和障碍都有可能发生。但是，你的愿景宣言要能不断提醒你你和团队关注最终目标。坚持这一信念十分重要，尤其是在最困难的日子。（“海纳百川”微信公众号）

新苗结对

金山：线上线下合力并举，微创新苗结对助创

为进一步提升“创业新苗”结对培育服务成效，深度融合社区、校区、园区“三区”资源，金山区人社部门通过线上线下相结合的形式做好微创新苗结对服务工作，全方位为高校大学生们提供创业思路，培养实战经验。

“云端”结对育新苗

今年6月，金山区人社部门联合上海中侨职业技术大学开展“小荷才露尖尖角”——2022年度金山区微创新苗结对仪式暨创业政策解读活动，共吸引了2000人在线参与。

上海中侨职业技术大学的创客们通过线上路演的形式展示创业项目，上海市创业指导

专家志愿团金山分团的专家对项目进行联合会诊并提出建议，同时，专家代表和项目负责人签订微创新苗结对协议，助力项目在金山落地。

金山区就业促进中心的创业服务人员则在线讲解创业补贴政策，为大学生创业之行保驾护航。

现场帮扶助创业

9月8日，金山区人社部门和上海中侨职业技术大学共同主办了“海上明月共潮生”——2022年度“中国创翼”金山赛区优秀项目新苗结对沙龙活动，现场共有30人参与。

活动现场，创业指导专家

代表和优秀创业项目负责人签订了新苗结对协议，同时，上海中侨职业技术大学“双创”学院导师也列入“金山区创业指导专家智囊库”，全心助力金山创业创新发展。

金秋结对新苗起，海上明月共潮生。金山区人社部门着力做好新苗结对培育服务，致力于为高校学生的创业创新事业保驾护航，金山人社部门祝愿每一颗心怀创业梦想的种子都能生根发芽，茁壮成长。

（金山就促中心）

各区动态

第四届浦东新区大学生创业新势力选拔赛实战训练营圆满结营

9月3日，为期6天的第四届浦东新区大学生创业新势力选拔赛实战训练营顺利落下帷幕。6天里，来自全国各地的20余位新势力学员齐聚一堂，一起学习、一起比拼、一起碰撞思维。通过学习商业模式画布、商业路演技巧提升、创业风险规避、创新营销方式、沙盘实战模

拟等课程，走访浦东软件园、张江人工智能岛、微软、IBM等产业园区和大企业，丰富知识之余，也开拓了眼界，锻炼了能力，同时也收获了一段真挚的友谊。

在商业路演技巧提升中，导师对13个路演项目进行一对一点评，帮助创业团队分析项目的优劣，切准核心竞争力，学员们则将学习到的创业知识融入到各自的项目设计中。

“主播大作战”将学员们之间的默契关系推向了一个小高潮，小组成员群策群力，现场发挥，把老师在课堂上讲解的关于直播营销的知识点快速应用到实操演练中，表现出优秀的语言组织和极强的表达能力。

而在沙盘模拟中，学员们通过对“公司”业绩的盘点与总

结，能够解析战略得失，梳理管理思路，并通过多次调整与改进实现逆境翻盘，在寓教于乐中学员们的管理知识、训练管理技能得到了提升。

结营仪式上，来自上海中医药大学张程表示，6天充实的训练营，让他们不仅学会了如何撰写商业计划书、如何路演、怎样打造领导力、体验了直播带货、明白了如何管理、熟悉了创业政策，还走进张江高科接触了多个榜样企业，全面开拓了视野。同时也非常感谢浦东人社局、就促中心，给与了他们这群心怀梦想的年轻人一个快速成长的机会，能够接触到这么多优秀的创业导师，他们宛如灯塔一般毫无保留地为学员们指明了方向。

（浦东新区就促中心）



创业故事

宜兴紫砂文化的弘扬者

——记青年大学生闵静雯创业故事

水乃茶之母，器乃茶之父。宜兴是中国的“陶都”，其最著名的还是紫砂壶，宜兴紫砂壶历史悠久，受到消费者深深的喜爱。如今随着时代的变化宜兴紫砂面临着又一次跨越式的发展。闵静雯是一个爱茶的人，对紫砂文化有一定了解，进入上海工商职业技术学院后，认识了一群同样爱好的人，一起做了“炯陶工艺品”项目，炯陶工艺品着眼于宜兴紫砂技艺的传承和发展，助力宜兴紫砂文化在现代社会的发扬光大。

通过与学校的“创业指导站”老师以及院系老师沟

通，闵静雯慢慢找到了市场痛点：1.紫砂质量不确定性；2.紫砂艺术性重视度低；3.紫砂品牌意识差；4.专业知识缺少；5.市场两极化；6.网络营销导致真假难辨。而若想要让项目做下去，就必须努力打磨。经过交流推荐，闵静雯所属的项目组参加了2022年度的“工商杯”大学生创业大赛，参赛过程中，创业专家对项目进行了打磨，给出了许多好的建议，最终闵静雯站上了创业大赛的决赛台。

闵静雯说，通过创业大赛这个舞台，紫砂壶项目得到了校外内外资源的融合。在校

内，闵静雯得到了学校的帮助，建立了炯陶紫砂工作室；在校外，更是得到了传统紫砂大师以及茶艺老师的帮助。

目前闵静雯正在筹备筹建校外的紫砂茶艺培训机构，无论男女老少，都可以在此学习茶艺课程，更能亲身体验到做紫砂壶的感觉。目前她已开设了抖音小店、微店“芳格格的小铺”并有一定的粉丝量，也有了成交量。闵静雯希望通过这个创业项目，今后能让紫砂文化传播得更广。

（外冈镇社区事务受理服务中心）