

创业故事



“不要害怕失败，一成不变或许才是失败”

在创业之前，许生其实已经在从事相关的科研工作，而当问到他是如何推动着他走向创业的道路时，许生略作思考后说，“我个人其实不太喜欢顺境，而且不太喜欢太确定的东西。而且我想尽我的一份力量帮助我们国家实现国产操作

系统的自主可控，这也是我个人较强的爱国情怀带动出的使命感和责任感。”

在谈到“介方”从创立到现在一路走来最大的感受时，许生这样说：“创业的道路是一个修炼的过程，更多的是自我修炼。因为我从来不对复杂的事情做决策，所以面临复杂问题时，除非我看清这个事情的本质，或者它背后简单的道理和逻辑，那个时候才是我可以对它做决策的时候。”

其实创业的过程必然是酸甜苦辣咸五味俱全的，而当面

对困难或低谷时如何坚定地继续走下去，许生说：“不要害怕犯错，不要去想我做的每一个决策一定是对的，个人也好，团队也罢，应该要有一个自我纠正的能力。我们并不害怕犯错，面对错误的态度，包括自我纠正的效率，这才是最重要的。”

而谈起创业合伙人以及团队伙伴选择的标准时，许生也有自己的衡量标准：“我只会和

正直的人合作，这是我的原则，并且我很看重他们的底层逻辑和素养，因为这决定了当你面临很多复杂情况时，是什么样子的一个态度，当底层逻辑都能达成共识时，那剩下的分歧也就是次要的了”。

对于想创业的年轻人们，许生也给出了自己的建议：“不要害怕失败，因为我觉得一成不变或许就是失败本身。踏踏实实做好当下的每一件事，过

好自己的每一天；一定要想清楚自己想要什么，人生的目标到底在哪里。”

谈到为什么将企业落在闵行，许生说：“我第一份工作是在闵行，我对闵行有着浓厚的感情。”同时在创业初期，闵行区相关部门也给了“介方”很多帮助，并将许生作为闵行区创业人才梯度培育计划学员进行培养。

(闵行区就业促进中心)

上海介方信息技术有限公司是一家从事高端装备智能操作系统自主研发的高科技公司，在基础软件领域不断钻研和分享“软件定义”技术。

当被问及为什么选择用“介方”作为公司的名字时，创始人许生这样表示：“介方，这个名字跟我的观念有关，天地之间，介乎方圆，其实世间万物无外乎方圆，也就是‘大道至简’的意思。追寻底层逻辑，做底层的事业，这与我和我的团队坚持做基础软件的定位是契合的。”

各区动态

“乐创园区行——东华大学专场”顺利举行

知晓创业扶持好政策，提升企业融资能力跨“贷沟”。近日，长宁区“乐创1+N”系列巡讲活动“乐创园区行——东华大学科技孵化器专场”顺利举行。

活动伊始，长宁区就业促进中心首席创业咨询师黄燕娜，为园区企业解读了2023人社最新的创业扶持政策及服务。随后，兴业银行上海分行普

惠金融部总助蔡凯云受邀为大家带来了针对创业型中小企业的金融服务方案。

蔡凯云老师简要介绍了企业融资渠道差异、银行及投资机构融资方式差异。从多个不同类型的融资产品设计逻辑出发，以实际案例，向大家介绍了什么样的创业型企业可以顺利融资。并建议创业型企业在发展过程中，在知识产权、产品专利、关键人才等方面一定要形成自己的核心优势。

同时，蔡老师还围绕创业型企业的生命周期，介绍了企业获得融资的途径。比如，早期创业型企业可以搜集各家银行的线上二维码进行融资额度测算，通过线上产品获得融资；或者借助类似创业担保贷这种政策性的，可以享受贴息的线下产品，降低融资成



本。而相对成熟的创业型企业可以关注各家银行重点支持的融资产品，以兴业银行的知识产权质押贷款为例，对于创业型企业融资成本更低。中后期也可以通过提高融资额度等方式在投资价格谈判中获得优势。

活动中，有4家园区企业获得了一对一融资服务对接。据悉，长宁“乐创1+N”系列巡讲活动还将持续开展，把政策服务送进园区，并邀请“伙伴银行”为企业普及融资知识，提升融资能力，充分发挥政银联手效力，搭平台为小微企业和金融机构跨越“贷沟”。

(长宁区就业促进中心)

专家坐堂

杨浦创业指导专家走进巾帼创享会

在互联网经济崛起的时代，女性在职场上的成就愈发显著，女性自主创业正成为新热潮、新常态。为进一步激发广大妇女创业就业活力，近日，由江浦路街道创业孵化基地主办、上海市创业指导专家志愿团杨浦分团协办的巾帼创业分享会在江浦创业园区内顺利举行，活动通过圆桌直播的形式开展，累计在线参与人次达百余人次。

本次活动特邀上海市创业指导专家志愿团杨浦分团专家王丽华、上海市巾帼律师团律师兼市级就业指导专家陈燕和种子孕育品牌创始人王树雯做客直播间，从多视角来分享女性的创业之路，通过创业指导专家的方向规划、创业者的经验分享讲解，剖析女性创业者的创业优势，挖掘女性创业者的创业方向，为女性创业者赋能。

以案说教
创新定义“她”的能量

身为资深创业指导专家，王丽华自身也是有着15年成功创业史的优秀管理者。谈到

女性创业，她表示：“女性创业者在创业路上往往会遇到更多的障碍，虽然艰辛，但也有积极的一面，女性更感性、更细腻、更开放、更无私，勇于追梦的女性是幸福的，也是值得尊敬的。”结合当下女性创业的趋势，王丽华以案说教，并表示，无论在哪个行业创业，都需要看清优势，找准定位，勇闯新路。

温柔成长
创事业与家庭相互赋能

谈到女性创业，自然避不开一个老生常谈的话题：事业和家庭如何平衡？85后母婴品牌的创始人王树雯对此深有感触，作为一名从街道创业园区里走出来的“打工人”，无论在就业阶段还是创业阶段，如何兼顾家庭和事业也曾一度让她焦虑，如今创业已有3年的她认为，二者最好的关系就是相辅相成、彼此成全。带娃的经历让她变得更加有管理能力、亲和力和细心，而工作中的经验、技能与成就感，也让她能够高效地维系家庭关系。“自己每天都在做一件有意义有价值的事情，这便是事业与家庭相互赋能的过程。”

每一位女性创业者，身上都有“她”独特的力量，对于她们而言，创业不仅仅是为了成功，更是一种全新的生活方式，一个学习成长的渠道，

一个自我表达和价值实现的途径。未来，江浦创业孵化园区将持续依托杨浦区专家志愿团资源，做好创业者前行路上的“指路明灯”，聚众智、汇众力、深耕“创服”、厚植创新，助力更多女性创业者在“家门口”的创业站点和乐业空间里实现自己的创业梦。

(杨浦区就业促进中心)

信息速递

点石成金 翘首盼君



近日，金山区“令人心动的创业园”之“金石湾——点石成金，翘首盼君”暨大学生创新创业沙龙活动在金山区金石湾创业园顺利举办。此次活动邀请了金山区就业促进中心创业指导科、上海现代化工职业学院创业师生团队和两家创业企业代表参与。

活动一开始，金石湾创业园负责人魏兴分别从区位优势、产业定位、未来发展等方面，向大学生创业者们介绍了金石湾创业园和上海应急产业园。随后，两位企业代表通过自身的创业经历，分享了各自的创业经验。

大连市化工设计院有限公司上海分公司的桂总表示，在创业过程中，需要进行市场研究、了解市场需求，才能有针对性地制定市场

策略，精准服务企业；上海惠今化工贸易有限公司的刘总则表示，创业之初要做好规划，明确企业的目标和定位，把握好创业时机，做好创业机会识别，强调了组建好团队的重要性，一个优秀的团队是创业成功的关键。

在接下来的交流环节中，大家针对目前学生在创业方面遇到的困惑以及如何更好地加强“校”“园”的合作，增强创业创新能力进行了深入的交流。上海现代化工职业学院的老师表示，金石湾创业园的产业定位与学院开设的专业十分契合，合作的配合度会更高。企业家们也非常欢迎学院输送相关专业人才到企业就业。

有学生也在现场提出自己的创业疑惑：大学生创业都需要具备什么样的品质？对此，上海创业指导专家团专家魏兴、尹花以及各企业家们一致认为，创业要有一颗坚强的心，心态要开放，要学会去系统性地思考。

随后，金石湾创业园与上海现代化工职业学院签署了金石湾创业联盟合作协议书。双方将充分发挥园区产业资源优势和高校创业人才优势，挖掘高校服务地方经济发展潜力，进一步推动产学研合作与科技成果转化，提高大学生创业成功率。(金山区就业促进中心)

