

各区动态

# 家门口摆摊一条龙 小生意有了烟火气



“练不好摊，成不了业”，在浦东新区东明路街道，练摊往往是社区创业精准落地实践的第一步。东明人喜欢摆摊，这里的创业集市远近闻名。从参与式规划，到参与式治理，再到参与式社创，短短几年，从这里走出的社创达人们把家门口的小买卖做出了烟火气，做成了生意经。

近年来，东明路街道从社区居民自身需求出发，遴选创业门槛低的赛道，积极打造“家门口的小生意”，有效破解创业场地稀缺、人岗匹配不合理等难题，激活了社区创业“一池春水”。

## 增加新职业 破解结构性矛盾

“作为一个纯居住型街道，这几年，留社区里面的中青年人数比较多，想把他们调动起来。”东明路街道办事处副主任肖春平介绍，街道以社区为平

台，聚焦社区生活需求和社区重点群体，打通了需求与服务的微观循环，进而破解“有活没人干”与“有人没活干”的结构性矛盾。

东明路街道充分利用和整合各类政策和阵地，促进内、外部资源的灵活调配和高效利用，用创业带动就业，增加居民收入，提升经济活力。民生导向带动相关产业发展，比如推动直播、电商、收纳整理、文创等新兴业态的发展，为居民提供了多样化的就业和创业机会，形成社区内部的良性经济循环。

上海应用技术大学设计专业毕业生翁懿颢在东明路街道创办了公司，把专业变成事业。6年中本贯通的经历，让翁懿颢更着眼于社区的真实需求。从在校参赛到毕业创业无缝衔接，翁懿颢带动40多名同学积极投身社区服务，持续参与社

区花园规划等活动，并将景观设计专业带入社区商业和社区治理中，让每一位青年规划师成为人民城市建设的生力军。

## 培育社创达人 创业带动就业

今年，东明路街道通过社创落地的系统培训、扶持，居民自治能力不断提升，主人翁意识得以培育，社创的倍增效应显著，形成了一个多元化、充满活力的创业社群。目前已形成了超过1000人的兴趣社群和200人的核心社创达人群体，他们结合社区需求创新产品及服务方式，积极参与社区治理。

王荣华夫妇是社区里的非遗手艺人，在社区资源的加持下，他们有了自己的品牌“华华低碳草编”，其作品多次在社区低碳嘉年华手工摊位上亮相，受到小朋友和家长的喜爱，也带来了经济收益。

如今，王荣华开设了工作室，推出了草编技能编织课程，吸引不少居民来体验糖画、面塑、拓印、中国结、草编等项目，学校的拓展课和社团课预约也纷至沓来，带动了周围闲在家的居民和就业困难人员实现就业。

## 增强社区韧性 形成良性互动

在强化就业优先战略，发挥创业带动就业倍增效应方面，东明路街道以创业为抓手，为就业群体提供机会和支持，促进居民合作，增强整体韧性。

社区居民周林从金融行业转行，将社区团购副业发展为国货品牌服饰美妆零售主业，通过参与街道赋能培训和公益练摊实现家门口创业，目前已成为金色雅筑小区“木木家”服装小店的主理人，“木木家”也逐渐成为街道社创活动的场地。“三四个月下来，二十个平方的店铺就不够用了，现在的店铺大了好几倍。”她表示，平衡家庭

与职场的底气越来越足了。在东明路街道，像周林这样的社创达人不在少数。“周林速度”得益于街道不断为社区居民创造各种社创活动和摆摊的机会，吸引社区中更多“沉默的中青年”参与，撬动更多经济社会资源扎根社区，从而促成基层治理的良性互动。

今年，东明路街道持续推出“15分钟就业服务圈”活动，通过零工市集、创业服务、政策宣传、职业指导等形式，建立了一个覆盖广泛的创业服务网络，促进形式灵活多样的社区创业模式不断涌现。推出“木兰”计划、“戎创”计划、“新生”计划，辐射带动更多妇女就业，帮助退役军人和职场“老兵”实现跨行业再就业和助力创业，推动网红、电竞、直播等新型创业业态，帮助年轻人实现轻量微创业和就业。

（上海人力资源和社会保障“微信公众号”）



## 创业故事

# 以热爱之名，同筑“滑雪梦”，共话“冰雪情”

“作为上海早期的室内滑雪场之一，我们见证了滑雪运动从小众爱好逐渐走向大众视野，成为越来越多人喜爱的运动项目。同时，我们也亲历了冰雪产业的蓬勃发展，从基础设施的完善到服务质量的提升，整个行业都在进步。”SNOWGATE滑雪·华雪梦CEO王威礼表示，“华雪梦”致力于为广大滑雪爱好者打造更为专业、舒适的运动空间，提升滑雪体验，共同推动滑雪文化的传播和发展。

## 寓学于趣 品质为先

目前“华雪梦”共有7家门店，其中在上海有3家门店，在广州、深圳各有2家。谈到创立“华雪梦”的契机，王威礼提到自己在香港的经历，“当时我们无意间发现了室内滑雪这个项目，相比于直接在真雪上滑行，模拟滑雪机给人更接近真实的滑雪体验的同时，能带来更多安全感。”于是他与合作伙伴们把技术引入内地，并在上海黄浦创立了第一家“华雪梦”。为适应市场需求，全新系列门店“SNOWGATE PRO滑雪·华雪梦”对滑雪机进行了升级迭代，整体装修风格低调奢华，吸引更多进阶玩家前来体验。

“华雪梦”创立至今，王威礼表示，“注重教学品质才是生存之道。我们的优势不仅在于场地宽敞、设备先进，更在于我们拥有雄厚的师资力量。”除了注重教学品质，“华雪梦”

还为学员们提供了一个高效、安全的学习和练习场所。作为上海唯一一家双语教学的室内模拟机滑雪培训中心，“华雪梦”有一支国际化的教练管理团队，小朋友们不仅能在专业的指导下，掌握滑雪技巧，提升身体素质，还能在沉浸式的语言环境中，自然而然地提升英语口语水平。

## 梦启黄浦 华彩绽放

如今城市冰雪运动蓬勃发展，上海室内滑雪场数量激增，从6年前的4家扩展至现今的五十余家。初来乍到之时，由于市场上同类型的竞争者稀少，“华雪梦”凭借着高品质教学，迅速赢得了众多客户的青睐。

在“华雪梦”的发展过程中，也得到了黄浦区人社部门的大力支持，成功申请了开办费补贴以及其他政策优惠等，为企业的成长提供了资金保障与政策环境。王威礼表示，“华雪梦”有今天的成就，离不开团队的付出、政府相关部门的扶持和消费者的信赖。

## 脚踏实地 稳步扩展

当被问到对“华雪梦”未来的发展有何规划时，王威礼表示，“目前还是希望能把品质放在第一位，稳健发展，脚踏实地地走好每一步。目前计划在上海再增设一家门店，在不久的将来，与耀雪冰雪世界展开合作，为消费者带来全新的冰雪体验。”据悉，未来“华雪梦”也会将触角延伸至更多具有潜力的新一二线城市如长沙、合肥等，这些城市不仅具有广阔的发展空间，而且消费者的需求也日益旺盛。

对于想要进入滑雪运动领域的创业者，王威礼提到，滑雪并不是一个可以快速获利的项目，它需要长期的投入与坚守。在选择进入滑雪行业时，除了考虑选址、成本等基本因素外，更重要的是要对滑雪的热爱融入其中，创业者才能在面对困难和挑战时，保持坚定的信念，实现自己的梦想。

（黄浦区就业促进中心）



## 专家坐堂

# 深化沪明合作 共绘创业蓝图

### 杨浦创业专家赴福建三明开展指导交流

为积极响应深化区域合作、促进协同发展的战略部署，杨浦区人社局联合上海市创业指导专家志愿团杨浦分团，委派专家代表前往福建省三明市，通过一系列创业指导活动，加深沪明合作交流，为三明市的创业就业工作输送活力。

## 专家领航，赋能创赛助创业

杨浦区人社局积极协调组织经验丰富的创业指导专家前往福建省三明市开展对口合作与创业指导，通过创业赛事为切入点，以赛促创，形成以创业带动就业的良好氛围。

杨浦分团专家张庭赫赴沙县区，参与2024年三明市沙县区创业创新大赛的评审工作。通过项目展示、评委提问、现场打分等环节，评选出了一批优秀项目进入决赛，进一步激发当地创业者的热情与信心。赛后，他还为沙县区广大创业者进行了创业经验分享与指导。针对初创企业会遇到的经营管理的创新性、创业项目的商业性、企业发展现状和未来规划、企业如何发挥优势带动就业等问题，提出指导性意见，使创业者们深入了解创业就业的相关知识。杨浦分团专家魏晓雨担任

2024年三明市三元区创新创业项目大赛的评审专家。通过书面材料与路演答辩的双重考核，从就业带动、创新水平、发展潜力及财务状况等多个维度对参赛项目进行评分，最终助力10家企业脱颖而出，顺利入围三明市赛。同时，魏老师还为入围企业提供了经营能力提升培训及赛后诊断辅导，为其未来发展指明了方向。

## 沪明携手，以创业带动就业

近年来，杨浦区创业部门依托杨浦分团专家的智库资源，积极探索区域间创业合作的新路径、新方法，已成为对口协作共建的重要力量，足迹先后遍布云南丽江、贵州遵义及福建三明等地。通过精准的专家指导、跨地区的合作交流等多元化服务模式，不仅为当地创业者提供了有效辅导，还促进了政府、专家、企业和社会各界的共同参与，形成了政府援助、专家支持、企业合作的共建机制。这一模式不仅有效提升了当地创业项目的质量和水平，还带动了就业增长和经济发展，为创业带动就业注入了强劲动力。

（杨浦区就业促进中心）